



José Andrés Demicheli ADBlick Agro | Alejandro Elsztein Cielud | Jorge Api Grupo Los Grobo | Gastón Trajtenberg John Deere | Ignacio Laritigoyen Laritigoyen | Daniel Pettanni Profert | Ricardo Yapur Rizobacter | Carlos Magán Danone Argentina | Francisco Fernández MARS | José Moreno Mastellone Hinos | Diego Peña McCan Argentina | Alberto Daniel Pizzi Mersant Company



Antonio Mostero Mondélez Cono Sur | Pablo García PepsiCo Alimentos | Carlos Lisboa AB InBev | Fernando Sánchez CDU Argentina | Gonzalo Aguirre Dageo | Gustavo Domínguez Grupo Campari | Ramiro Otaño Moët Hennessy | Martín Cabreraes Catrales | José María Cagliolo Coca-Cola | Alberto Anzu Bodega Luigi Bosca | Ramiro Barnos Cios de los Sañe | Gastón Pérez Izquierdo Bodegas Esmeralda



Michael Halstrick Bodega Norton | Martín Augusto Ramos Grupo Penafiel | Santiago Ribicich Trivento Bodegas | Juan Manuel Ricciarelli Dori | Máximo Lorenzo Grey Argentina | Vanina Rudseff J. Walter Thompson



Dario Straszynoy The Juice | Juan Pablo Jurado Wanderman BA | Santiago Olivera Young & Rubicam | Gustavo Ouroga QUIROGA | Cecilia Mestre CIO Creative Investigation | Luis Rey FutureBrand



Santiago Tarasido CRIBA | Sergio Fairman Loma Negra | Carlos Bacher Techint | Adriana Massa Adriana Massa Sothabty | Matteo Salinas Ectico | Gonzalo Monarca Grupo Monarca



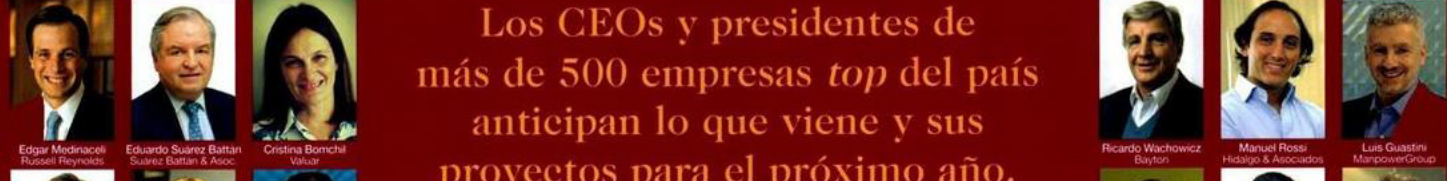
Eduardo Elsztein IRSA | Diego Caszes L.J. Ramos | Héctor Salvo PACHSA | Federico Weil TGL | F. de Tozanos Pinto Auren | Sergio Daniel Crivelli BDO



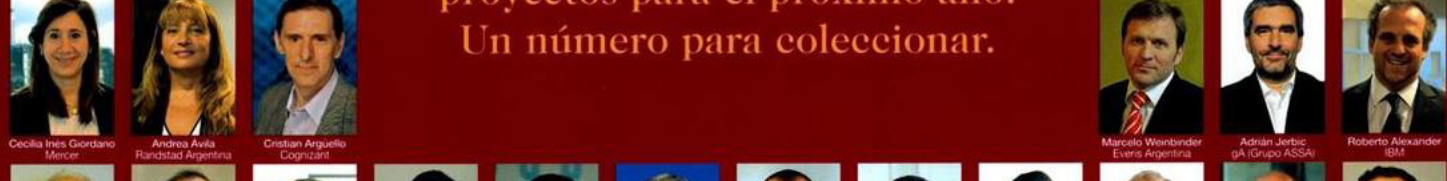
Esteban Basile Crowe Horwath | Eduardo Coduri EY Argentina | Arnaldo Hasenclever Grant Thornton | Cesar R. Litvin Litski Litvin y Asoci. | Santiago Mignone PwC Argentina | Pablo San Martín SMS



Mariana Camino Abecrob | Martín Redrado Fundación Capital | Sergio Kaufman Accenture | Federico Eisher Bain & Company | Federico Muu The Boston Consulting | Marcelo Grimoldi Egon Zeffinger



Edgar Medinaceli Russell Reynolds | Eduardo Suárez Battan Suárez Battan & Assoc. | Cristina Bonchil Vakar | Ricardo Wachowicz Bayton | Manuel Rossi Hidalgo & Asociados | Luis Guastini MarpowerGroup



Cecilia Ines Gordiano Mercer | Andrea Avila Ranzstad Argentina | Cristian Arguello Cognizant | Marcelo Weinbinder Evers Argentina | Adrían Jorbe GA (Grupo ASSA) | Roberto Alexander IBM



Ricardo Viaggio Indra SA | Carlos Farfan Praxia Argentina | Sergio Candelio Snoop Computing | Pablo Latrónico Kimberly-Clark | Miguel Kozuszkó Unilever | Axel Gegenschatz Avon | Marcelo Zimet I. Dreal Argentina | Diego de Luone Natura Cosméticos | Marcelo Girotti ECH Tech Partner | Luis Galli Grupo Navistar | Rafael Steinhilber Qualcomm | Pablo Ferrerini Whirlpool



Ricardo Torres Editor | Juan Carlos Blanco Editor | Walter Linares Genesys | Mariana Schoua Cruzul Energy | María Carmen Tettamanti Comuzzi Gas | Horacio Cristiani Gas Natural Fenosa | Armando R. Loson Grupo Alcanes | Daniel Pidelener TGI | Javier Gremes Cordero TGS | Martín Cittadini Enap Spiretol | Teddio Lacroze Shell | Carlos Omachea Tecpetrol

Edición 109º Aniversario

EL CRONISTA

COMERCIAL

EDICIÓN ESPECIAL
Esta publicación forma parte de la edición N° 32.996. Prohibida su venta por separado.
Será opcional a partir de la próxima edición del diario a \$ 80.

LA VISION DE LOS LÍDERES 2018

Los CEOs y presidentes de más de 500 empresas top del país anticipan lo que viene y sus proyectos para el próximo año. Un número para coleccionar.

Empleados: 500

Fact. (e) '17: \$ 400 millones

Fact. (p) '18: \$ 500 millones

Inv. (p) '18: \$ 5 millones

- ① Firmas como la nuestra, de servicios profesionales, siempre dependen de la expansión de los negocios y la inversión. Esa es la expectativa para 2018: el aumento de la inversión en el país.
- ② Hubo y hay mucha resistencia a la inversión, situación que parece comenzar a liberarse en este fin de año. Hemos tenido que soportar una inflación fuerte, ha costado mucho trasladarla a precios, esto erosionó la rentabilidad, a esto se suman las tasas de interés que hacen prácticamente imposible la financiación. En 2017 tuvimos que trabajar en la eficiencia para equilibrar el impacto en los costos y nos esforzamos en la retención del talento.
- ③ Las políticas orientadas a reducir costos podrían incrementar inversiones que hoy

las firmas dudan en realizar. Es importante la reducción de la tasa de interés que disminuya el costo del capital.



Eduardo Coduri
CEO

EY ARGENTINA

Empleados: 2600

- ① Las expectativas son favorables en virtud del crecimiento esperado para la economía. Son varios sectores en expansión donde vemos oportunidades de inversión, la necesidad de desarrollo de servicios de asesoramiento en transacciones, gobierno corporativo, digital, fraude y *cybersecurity*, entre otras.

- ② Los principales obstáculos se relacionan con un año de transición entre una economía estancada y todavía con altas tasas de inflación a una que se vislumbra con crecimiento sustentable. El ejercicio fiscal fue muy bueno en términos de crecimiento e incorporación de talentos.
- ③ Estabilidad monetaria, estímulo de la inversión y reducción de cargas sociales, por ejemplo al 1° empleo, desgravación acelerada de inversiones y fomento de exportación de servicios.



Arnaldo Hasenclever
Managing Partner

GRANT THORNTON ARGENTINA

Empleados: 330

- ① Nuestra perspectiva ha mejorado. Las políticas de Estado se irán consolidando, y las variables de déficit, inflación y recesión irán disminuyendo. Esperamos que las inversiones se incrementen notablemente. En 2018, continuaremos posicionándonos como el asesor de negocios líder que ayuda a organizaciones a liberar su potencial de crecimiento, enfocándonos en desarrollar nuevas actividades y servicios.
- ② 2017 fue de transformación económica y reacomodamiento. A pesar de ello, nuestra firma logró consolidar una línea de servicios de Gestión de Personas y volvimos a ser reconocidos como uno de los 50 empleadores más atractivos a nivel global. En cuanto a los obstáculos, la alta inflación, con costos crecientes que no pudieron tra-

ducirse a la facturación, fue lo más difícil de enfrentar.

- ③ Hay que trabajar en mejorar las condiciones de previsibilidad económica y la justicia, al mismo tiempo que en la reducción del costo de impuestos y los laborales, que disminuyen la competitividad del país. El foco debe ponerse en continuar con la reducción de la inflación y el déficit fiscal.



Guillermo N. Pérez
Presidente y CEO

GRUPO GNP

Empleados: 35

- ① Terminar de consolidar la integración de las firmas del

¿CÓMO NO
MUL-TI-PLI-CAR?
MUL-TI-PLI-CA-TE

DESDE

\$5

movistar
ELEGÍ TODO

